



دليل

السياسات والإجراءات المرشدة للكلية

كلية التربية للطفولة المبكرة
جامعة المنصورة

تمهيد:

تمثل السياسات المرشدة الخطوط العريضة والعامية التي ترشد الكلية في عملية تنفيذ إستراتيجيتها على مختلف مستوياتها، وفي الوقت ذاته تمثل السياسات العامة للكلية ، ومرتكزات هذه السياسات العامة هو تغطية كافة الأنشطة التي تقوم بها الكلية لتحقيق رسالتها وأهدافها الإستراتيجية ، وفيما يلي عرض مختصر لتلك السياسات:

أولاً: سياسات عامة للكلية:

- وتتمثل القواعد العامة والخطوط العريضة لتلك السياسات فيما يلي:
- تطبيق قواعد وأساليب ضمان الجودة في جميع أوجه النشاط بالكلية من تعليم وبحث علمي وخدمة مجتمع.
- التطوير المستمر لكافة أوجه النشاط بالكلية ولكافة أطراف العملية التعليمية.
- التطوير المستمر للنظم واللوائح و الآليات الحاكمة لكافة الأنشطة بالكلية.
- تلبية إحتياجات وتوقعات المجتمع فيما تقدمه الكلية من خدمات ومنتجات شاملة الخريج والدورات التدريبية والخدمات الإستشارية وغيرها.
- الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة وتعظيم سبل الإستفادة منها ووضع أولويات لإستخدامها.
- التفاعل مع المستجدات العلمية والتكنولوجية ، ومحاولة نقل التكنولوجيات وتطويرها.
- إحترام الخطط الإستراتيجية للكلية وخططها التنفيذية، وإتخاذ الإجراءات والآليات التي تكفل تنفيذ الخطط علي الوجه الأكمل.
- المراجعة الدائمة للقرارات والانشطة في ضوء سياساتها وخططها الإستراتيجية والتنفيذية.
- المرونة والإنتفاع العقلي والشفافية في الممارسات والقرارات والسياسات والخطط.
- تحقيق قيم العدالة والمساواة بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والعاملين بالكلية.

- إرضاء المستفيدين فيما لا يخل بجودة منتجات ومخرجات الكلية ولا يتعارض مع الأصول العلمية.
- إدارة منظومية تعتمد علي آليات وقواعد وخطط محددة لكافة الأنشطة بالكلية، ولا تعتمد علي الرؤية الفردية.
- إحتزام القيم العامة وأخلاقيات المجتمع العلمي في جميع الممارسات و الأنشطة والإلتزام بدليل أخلاقيات المهنة.
- توثيق كافة الأنشطة وعمل قواعد بيانات شاملة لها.
- تبني سياسات ربط الحوافز والمكافآت بالجهد المبذول وجودة الأداء.

ثانياً: سياسات الكلية في مجال التعليم والتعلم:

لتحقيق غاية الكلية في مجال التعليم وأهدافها الإستراتيجية المرتبطة، فإن الكلية تتبنى مجموعات من السياسات التي من شأنها بلوغ الغاية المساهمة في تحقيق أهداف الكلية الإستراتيجية و بلوغ غايتها ، وهذه السياسات تتمثل في:

- الإلتزام بتطبيق المعايير الأكاديمية المرجعية.
- الأخذ في الإعتبار المعدلات القياسية في نسب الطلاب لأعضاء هيئة التدريس والتسهيلات المادية للتعلم.
- المراجعة والتقويم الداخلي والخارجي للبرامج والمقررات الدراسية.
- تشجيع استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في وسائل وبرامج التعلم.
- التحديث الدوري للمادة العلمية بالكتاب الجامعي مع مراعاة الأهداف الإستراتيجية للكلية وتوفير عناصر الجودة بالكتاب الجامعي.
- تحويل المقررات الدراسية إلي مقررات إلكترونية في إطار التعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد.
- تنمية المهارات الذهنية للطلاب وقدرتهم علي إتباع منهج حل المشكلات وأساليب التفكير العلمي وأساليب التعلم الذاتي وإستخدام المكتبات الرقمية والدوريات العلمية.
- تطوير البرامج التعليمية وإستحداث برامج جديدة تاكب متطلبات سوق العمل.

- تطوير نظم التدريب العملي للطلاب سواء داخل الكلية أو في المؤسسات التعليمية المختلفة.
- زيادة البرامج التدريبية الخاصة بالمهارات المطلوبة لسوق العمل.
- تشجيع وتحفيز أعضاء هيئة التدريس علي التأليف الجماعي للكتب المرجعية وقيام الكلية بطباعتها وإتاحتها للطلاب.
- تطوير أساليب تقييم الطلاب بحيث تقيس المخرجات التعليمية المستهدفة وتتنوع ما بين التحريري والعملي والشفهي والتكليفات ومشروعات التخرج.
- تطوير نظم الإمتحانات وتحويلها إلي نظام إلكتروني ووضع الضوابط الكفيلة بضمان إجرائها بشكل سليم.
- دعم الأنشطة الطلابية وزيادة حجم ومجالات الدعم الطلابي.
- تنفيذ برامج لرعاية الطلاب المتفوقين والتميزين دراسياً وأخري لدعم الطلاب المتعثرين دراسياً.
- إقامة لقاءات دورية مع الخبراء والمتخصصين في المجالات التربوية المختلفة لنقل خبراتهم الميدانية للطلاب.
- عقد إتفاقيات وتبادل خبرات مع بعض المؤسسات الدولية ذات الخبرة العريضة في مجال رياض الأطفال.

ثالثاً: سياسات الكلية في مجال الدراسات العليا والبحث العلمي:

- لتحقيق غاية الكلية في مجال البحث العلمي وأهدافها الإستراتيجية، فإن الكلية تنتهج مجموعة من السياسات التي من شأنها بلوغ الغاية المساهمة في تحقيق أهداف الكلية الإستراتيجية وبلوغ غاياتها، وهذه السياسات تتمثل في:
- توجيه الباحثين من أعضاء هيئة التدريس وغيرهم للدراسات العليا وتقديم الأبحاث التي تتوصل إلي حلول إيجابية في مجالات رياض الأطفال.
 - تشجيع الباحثين لإنتاج نوعية متميزة من الأبحاث الفردية والجماعية في المجالات المختلفة والعمل علي إشراك هذه البحوث في المؤتمرات العلمية المحلية والإقليمية والدولية.

- إعداد الكوادر المؤهلة من الخريجين اللذين لديهم مهارات البحث العلمي والكفاءة في إستخدام تلك المهارات للتعرف علي مشكلات المجتمع المحيط ووضع الحلول المناسبة لها.
- توفير البيئة الضرورية لأعضاء هيئة التدريس والباحثين لإكتساب القدرات والمهارات المهنية من خلال دورات تخصصية وتدريبية والعمل علي إكتساب الخبرة لإجراء البحوث والدراسات الإبداعية في مجال رياض الأطفال وتقديم خدمة أفضل للمجتمع.
- العمل علي عقد بروتوكولات للتعاون البحثي مع العديد من الهيئات المحلية والدولية لدعم العملية البحثية بالكلية.
- إتخاذ الإجراءات التي من شأنها أن تحصل الكلية علي عدد مناسب من المشروعات البحثية الممولة محلياً ودولياً.
- العمل علي إيجاد مصادر متنوعة ومستقرة لتمويل أنشطة البحث العلمي بالكلية.
- إنشاء لائحة داخلية للدراسات العليا بالكلية.
- وضع خطة لتطوير وتحسين الكفاءة البحثية لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم بالكلية.
- إنشاء آلية للمراجعة الداخلية للخطط البحثية للأقسام العلمية بالكلية.
- الإلتزام بأخلاقيات البحث العلمي المتفق عليها محلياً وعالمياً بغرض حماية الإبداع العلمي.

رابعاً: سياسات الكلية في مجال خدمة المجتمع وتنمية البيئة:

لتحقيق غاية الكلية في مجال خدمة المجتمع و تنمية البيئة وأهدافها الإستراتيجية ، فإن الكلية تنتهج مجموعة من السياسات التي من شأنها بلوغ الغاية المساهمة في تحقيق أهداف الكلية الإستراتيجية وبلوغ غايتها. وهذه السياسات تمثل في:

➤ السعي لتحقيق الإعتراف بالكلية كبيت خبرة لكافة المؤسسات ذات الصلة بالمجالات المختلفة لرياض الأطفال.

- ✚ خلق جسور لتوثيق الارتباط والعلاقة بين الكلية كجهة أكاديمية وبحثية والمؤسسات التعليمية.
- ✚ إنشاء وحدات ذات الطابع الخاص بالكلية لخدمة المجتمع المحيط.
- ✚ إكساب الطلاب مهارات التعامل مع سوق العمل والقدرة علي المنافسة من خلال ورش العمل والحلقات النقاشية.
- ✚ المساهمة المستمر في حل مشكلات البيئة و تنمية الوعي البيئي.
- ✚ التواصل المستمر مع المجتمع المدني والوقوف علي احتياجاته وتوجهاته.
- ✚ التواصل المستمر مع الخريجين.
- ✚ تقديم الدعم العلمي والتربوي لكافة أطراف البيئة والمجتمع.
- ✚ التشجيع علي العمل التطوعي في مجال خدمة المجتمع و تنمية البيئة.

خامساً: السياسات المالية للكلية:

- لتحقيق غاية الكلية وأهدافها الإستراتيجية في جميع المجالات، فإن الكلية تنتهج مجموعة من السياسات التي من شأنها بلوغ الغاية المساهمة في تحقيق أهداف الكلية الإستراتيجية وبلوغ غايتها. وهذه السياسات المالية تمثل في:
- بذل الجهود لتعظيم الموارد الذاتية الكلية نظراً لضآلة المتاح من موازنة الدولة والذي لا يغطي أي نفقات للنشاط المطلوب للكلية.
 - توجيه أولويات الإنفاق علي أوجه النشاط التالية:
 - ✘ الإنفاق من أجل تحقيق الجودة وتحقيق الهدف المرحلي للكلية والخاص بالسعي للحصول علي الإعتماد الأكاديمي في إطار التطوير المستمر.
 - ✘ العملية التعليمية بما ذلك المحاضرات، وإعداد المواد التعليمية، والتدريب، وورش العمل ... الخ.
 - ✘ إستكمال الأجهزة والمعدات التي تضمن نجاح العملية التعليمية وإنسيابها دون عوائق.
 - ✘ تحديث الأجهزة والمعدات وإستكمال الناقص منها.
 - ✘ البحوث العلمية وما يتعلق بها من توفير مستلزمات البحث العلمي بالكلية.

✘ الإنفاق علي رفع كفاءة التدريب العملي للطلاب لزيادة ورفع مستوي أدائهم المهني.

✘ التنمية البشرية من خلال الدورات التدريبية لهيئة التدريس والعاملين لرفع مستوي أدائهم المهني والتقني وصرف الحوافز والمكافآت للمجتهدين والمتميزين.

✘ الإنفاق علي خدمة المجتمع وتنمية البيئة وربط الكلية بالمجتمع الخارجي.

✘ الترويج لبناء صورة ذهنية إيجابية للكلية والإنفاق من أجل ربط الخريجين بالكلية.

✘ إستكمال الأنشطة والمجالات المحددة سلفاً من خلال خطة الجامعة (المستمرة) وهي:

- إنشاء مبني مستقل للكلية.

- التحديث المستمر للمدرجات والأجهزة التعليمية.

- زيادة المساهمة المجتمعية من المستفيدين من الخدمة وذلك من خلال التعريف بدور الكلية في مجال الخدمة المجتمعية وإنشاء وحدات ذات طابع خاص تدر عائد للكلية.

- العمل علي تحفيز أعضاء هيئة التدريس للحصول علي العديد من المشروعات البحثية ومشروعات التطوير علي المستوي المحلي والدولي.